

***GREEN STRATEGIC MANAGEMENT MELALUI ROADMAP
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI PUSAT
PENDIDIKAN ARTILERI MEDAN TNI AD***

*(Studi Kasus Pendidikan Kecabangan Perwira Abituren Pendidikan Pembentukan
Perwira Armed TNI AD dan Pendidikan Kecabangan Perwira Taruna Akademi
Militer Tingkat IV Magelang)*

***GREEN STRATEGIC MANAGEMENT THROUGH ROADMAP
IN IMPROVING THE QUALITY OF EDUCATION AT THE TNI
AD FIELD ARTILLERY EDUCATION CENTER***

*(Case Study of the Education of Officers' Branches of the Indonesian Army Armed Officer
Formation Education and the Education of Officers' Branches of Cadets at the Magelang
Level IV Military Academy)*

Oleh:

**Agus Hadi Waluyo
41038104224002**

DISERTASI

Untuk Memperoleh Gelar Doktor Ilmu Pendidikan
Diajukan dan Dipertahankan pada Sidang Terbuka
Program Doktor Ilmu Pendidikan
Sekola Pascasarjana
Universitas Islam Nusantara



**PROGRAM DOKTOR
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NUSANTARA
BANDUNG
2025**

**GREEN STRATEGIC MANAGEMENT MELALUI ROADMAP
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI PUSAT
PENDIDIKAN ARTILERI MEDAN TNI AD**

(Studi Kasus Pendidikan Kecabangan Perwira Abituren Pendidikan Pembentukan
Perwira Armed TNI AD dan Pendidikan Kecabangan Perwira Taruna Akademi
Militer Tingkat IV Magelang)

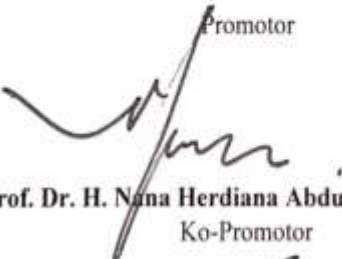
**GREEN STRATEGIC MANAGEMENT THROUGH ROADMAP
IN IMPROVING THE QUALITY OF EDUCATION AT THE TNI
AD FIELD ARTILLERY EDUCATION CENTER**

(Case Study of the Education of Officers' Branches of the Indonesian Army Armed Officer
Formation Education and the Education of Officers' Branches of Cadets at the Magelang
Level IV Military Academy)

Oleh:
Agus Hadi Waluyo
41038104224002

Bandung, Juli 2025

Promotor


Prof. Dr. H. Nana Herdiana Abdurrahman, M.M.
Ko-Promotor

 30-6-2025
Dr. H. Fahrurozi, M.Pd.

Anggota


Dr. Usep Kosasih, M.Pd.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agus Hadi Waluyo
NIM : 41038104224002
Fakultas : Sekolah Pascasarjana Uninus Bandung
Program Studi : Ilmu Pendidikan
Judul Disertasi : *Green Strategic Management* Melalui Roadmap
Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan
Di Pusat Pendidikan Artileri Medan TNI AD

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah hasil dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar Doktor dalam Studi Ilmu Pendidikan Universitas Islam Nusantara Bandung maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan dan penelitian pelaksanaan/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diajukan yang telah diketahui dan disetujui oleh Promotor, Ko-promotor dan Anggota.
4. Hasil karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau di publikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan atau hasil jiplakan dari karya tulis orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Bandung, 11 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Agus Hadi Waluyo
41038104224002

ABSTRAK

Permasalahan pendidikan di Pusdikarmed sering muncul akibat ketidaksesuaian antara visi-misi dengan pelaksanaan program di lapangan. Akibatnya, kegiatan pendidikan berjalan tanpa arah strategis yang jelas. Untuk itu, dibutuhkan roadmap sebagai panduan strategis agar implementasi program lebih terarah, terukur, dan berkelanjutan dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan. Secara umum penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis tentang *Green Strategic Management* melalui Roadmap dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pusat Pendidikan Artileri Medan. Teori yang di gunakan dalam penelitian ini yaitu Teori Keberlanjutan (Junaidah et al., 2020), Teori Manajemen Strategi Menurut (Wheelen et al., 2018), Teori Roadmap (Junaidah et al., 2020), Manajemen Mutu (Rangkuti, (2016). Metode Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif pendekatan deskriptif dengan pengumpulan data melalui wawancara mendalam dengan berbagai pemangku kepentingan di institusi pendidikan. Informasi juga dikumpulkan dari observasi dan analisis dokumen terkait Road Map, kebijakan lingkungan, dan laporan pelaksanaan program. Hasil penelitian menunjukkan bahwa ketidaksesuaian antara visi dan misi dengan implementasi program pendidikan di Pusdikarmed menjadi akar permasalahan utama dalam proses pembinaan. Hal ini menyebabkan kegiatan yang berjalan sering kali tidak terarah, tidak terukur, dan tidak selaras dengan tujuan strategis lembaga. *Green Strategic Management* yang diterapkan melalui roadmap di Pusat Pendidikan Artileri Medan terbukti efektif dalam meningkatkan mutu pendidikan secara berkelanjutan. Pendekatan ini mampu menyatukan visi, misi, dan pelaksanaan di lapangan melalui tahapan strategis yang meliputi analisis lingkungan, perumusan, implementasi, dan evaluasi-pengendalian strategi ini sejalan dengan teori dan kebijakan sebagaimana harapan manajemen. Kesimpulannya, pendidikan menjadi lebih adaptif, aplikatif, dan selaras dengan prinsip keberlanjutan serta kebutuhan pembinaan perwira yang profesional dan bertanggung jawab. Disarankan untuk terus memperkuat konsistensi implementasi roadmap dalam pembinaan fungsi utama dan organik, serta menjadikannya dokumen kerja yang hidup dan evaluatif. Institusi pendidikan lainnya dapat mereplikasi model ini dengan menyesuaikan pada karakteristik masing-masing satuan. Perlu juga dilakukan kajian lanjutan mengenai dampak implementasi strategi ini terhadap peningkatan kualitas lulusan dan efisiensi organisasi secara menyeluruh.

Kata kunci: *Green Strategy Management*, *Roadmap*, Meningkatkan Mutu Pendidikan, Pusat Pendidikan Artileri Medan.

ABSTRACT

Educational problems at Pusdikarmed often arise due to the mismatch between the vision and mission and the implementation of programs in the field. As a result, educational activities run without a clear strategic direction. Therefore, a roadmap is needed as a strategic guide so that program implementation is more focused, measurable, and sustainable in an effort to improve the quality of education. In general, this study aims to describe and analyze Green Strategic Management through a Roadmap in Improving the Quality of Education at the Medan Artillery Education Center. The theories used in this study are Sustainability Theory (Junaidah et al., 2020), Strategic Management Theory According to (Wheelen et al., 2018), Roadmap Theory (Junaidah et al., 2020), Quality Management (Rangkuti, (2016). This research method uses a qualitative descriptive approach with data collection through in-depth interviews with various stakeholders in educational institutions. Information is also collected from observation and analysis of documents related to the Road Map, environmental policies, and program implementation reports. The results of the study indicate that the mismatch between the vision and mission with the implementation of the education program at Pusdikarmed is the main root of the problem in the coaching process. This causes ongoing activities to often be undirected, unmeasurable, and not in line with the strategic goals of the institution. Green Strategic Management implemented through a roadmap at the Medan Artillery Education Center has proven effective in improving the quality of education in a sustainable manner. This approach is able to unite the vision, mission, and implementation in the field through strategic stages including environmental analysis, formulation, implementation, and evaluation-control of this strategy in line with the theory and policies as expected by the manager. In conclusion, education becomes more adaptive, applicable, and in line with the principles of sustainability and the need for professional and responsible officer development. It is recommended to continue to strengthen the consistency of the implementation of the roadmap in the development of main and organic functions, and to make it a living and evaluative working document. Other educational institutions can replicate this model by adjusting it to the characteristics of each unit. Further studies are also needed on the impact of implementing this strategy on improving the quality of graduates and the efficiency of the organization as a whole.

Keywords: *Green Strategy Management, Roadmap, Improving the Quality of Education, Medan Artillery Education Center.*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala, yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita, sehingga kita dapat menyusun dan menyelesaikan disertasi ini. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad Shallallahu 'alaihi wa sallam, keluarga beliau, sahabat-sahabatnya, dan seluruh umat Islam yang senantiasa menjadikan ajaran-Nya sebagai petunjuk hidup.

Disertasi ini merupakan persembahan ilmiah dari penulis dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar Doktor dalam Ilmu Pendidikan dengan konsentrasi Manajemen Pendidikan di Universitas Islam Nusantara. Pendidikan memiliki peran sentral dalam pembangunan karakter, peningkatan kualitas sumber daya manusia, dan pembentukan generasi penerus yang berintegritas serta berdaya saing. Konsentrasi Manajemen Pendidikan menjadi fokus utama dalam disertasi ini, sebagai upaya untuk mengeksplorasi dan mengkaji berbagai aspek manajemen pendidikan yang berkaitan dengan penyelenggaraan pendidikan di era modern ini. Pendekatan ilmiah dan metode penelitian yang digunakan diharapkan dapat memberikan kontribusi positif terhadap perkembangan ilmu pendidikan, khususnya pada bidang manajemen pendidikan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan disertasi ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan berbagai pihak, baik dari dosen pembimbing, rekan sejawat, keluarga, serta pihak-pihak lain yang telah turut serta memberikan sumbangsih. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam proses penyusunan disertasi ini.

Semoga disertasi ini dapat memberikan kontribusi positif dan bermanfaat bagi pengembangan ilmu pendidikan dan peningkatan mutu pendidikan di Indonesia, khususnya di Pusat Pendidikan Artileri Medan umum nya di semua kalangan instansi pendidikan.

Akhir kata, penulis mohon doa restu dari Allah Swt dan doa dari semua pihak agar disertasi ini dapat diterima dan memberikan manfaat yang luas bagi perkembangan ilmu pendidikan di negeri ini.

Bandung, 30 Juni 2025

Agus Hadi Waluyo

UCAPAN TERIMA KASIH

Keyakinan mendalam saya adalah Allah Swt. senantiasa memberikan pertolongan kepada hamba-Nya. Oleh karena itu saya mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT. Selanjutnya dari hati terdalam, izinkan penulis mengungkapkan rasa terima kasih dan penghargaan untuk orang-orang yang luar biasa, kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Endang Komara, M.Si. selaku Rektor Uninus Bandung sekaligus penguji dalam atas arahan, bimbingan dan semangat yang diberikan..
2. Prof. Dr. H. Iim Wasliman, M.Pd., M.Si. Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam Nusantara Bandung, atas motivasinya yang bermanfaat.
3. Prof. Dr. Hj. Ade Tutty Rokhayari Rosa, M.M.Pd., Ketua Prodi Program Doktor Ilmu Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Islam Nusantara Bandung.
4. Prof. Dr. H. Nana Herdiana Abdurrahman, M.M. selaku Promotor, Dr. H. Fahrurozi, M.Pd. selaku Co-Promotor dan Dr. Usep Kosasih, M.Pd. selaku anggota Promotor, atas arahan, bimbingan dan semangat yang diberikan.
5. Prof. Dr. Cece Rakhmat, M.Pd. selaku penguji luar atas arahan, bimbingan dan semangat yang diberikan.
6. Dr. H. Agus Mulyanto, M.Pd., Sekretaris Prodi Program Doktor Ilmu Pendidikan SPS Uninus.
7. Para Dosen dan Staf Tata Usaha Sekolah Pascasarjana Uninus Bandung, atas pembelajaran, pengalaman, dan layanan yang luar biasa.
8. Rekan mahasiswa 32/A Doktor Uninus Bandung, atas semangat kebersamaan yang mengharu biru selama pembelajaran.

Semoga Allah Swt. membalas segala kebaikan yang tertoreh dan menjadikannya pahala yang terus menerus mengalir penuh rahmat dan penuh keberkahan, baik untuk kehidupan hari ini maupun untuk kehidupan kelak.

Bandung, 30 Juni 2025

Agus Hadi Waluyo

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan dan Pembatasan Masalah	11
1. Rumusan Masalah	11
2. Pembatasan Masalah	15
C. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	16
1. Tujuan Penelitian	16
2. Manfaat Penelitian	17
D. Pertanyaan Penelitian.....	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA <i>GREEN STRATEGIC MANAGEMENT</i> DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI PUSAT PENDIDIKAN ARTILERI MEDAN TNI AD	20
A. Landasan Filosofis	20
B. Landasan Teoritis.....	21
C. Landasan Kebijakan.....	56
D. Kajian Enam Sistem Nilai.....	57
E. Penelitian Terdahulu Yang Relevan	64
BAB III PROSEDUR PENELITIAN	76
A. Pendekatan.	76
B. Metode.	77

C. Teknik dan Instrumen Penelitian	78
1. Teknik Pengumpulan Data	78
2. Instrumen Pengumpulan Data	81
D. Lokasi dan Sumber Data	82
1. Lokasi Penelitian	82
2. Sumber Data	84
E. Sumber Data Informan	84
F. Teknik Analisis Data	85
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	90
A. Profil Umum Lokasi Penelitian	90
1. Pendidikan Kecabangan Perwira Abituren Pendidikan Pembentukan Perwira Armed TNI AD	90
2. Pendidikan Kecabangan Perwira Taruna Akademi Militer Tingkat IV Magelang	92
B. Deskripsi Hasil Penelitian	94
1. Analisis Lingkungan <i>Green Strategic Management</i> melalui Roadmap dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Pusat Pendidikan Artileri Medan TNI AD	94
2. Perumusan Strategik <i>Green Strategic Management</i> melalui Roadmap dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Pusat Pendidikan Artileri Medan TNI AD	107
3. Implementasi <i>Green Strategic Management</i> melalui Roadmap dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Pusat Pendidikan Artileri Medan TNI AD	119
4. Evaluasi dan Pengendalian <i>Green Strategic Management</i> melalui Roadmap dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Pusat Pendidikan Artileri Medan TNI AD	135
C. Pembahasan Hasil Penelitian	146
1. Analisis Lingkungan <i>Green Strategic Management</i> melalui Roadmap dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Pusat Pendidikan Artileri Medan TNI AD	146

2. Perumusan Strategik <i>Green Strategic Management</i> melalui Roadmap dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Pusat Pendidikan Artileri Medan TNI AD.	154
3. Implementasi <i>Green Strategic Management</i> melalui Roadmap dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Pusat Pendidikan Artileri Medan TNI AD.	164
4. Evaluasi dan Pengendalian <i>Green Strategic Management</i> melalui Roadmap dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Pusat Pendidikan Artileri Medan TNI AD.	171
BAB V SIMPULAN, REKOMENDASI DAN KONSEP PRODUK	
PENELITIAN	181
A. Simpulan Hasil Penelitian.....	181
B. Rekomendasi.....	183
C. Produk Hasil Disertasi	184
DAFTAR PUSTAKA	204
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	208
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	211

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Cakupan <i>SWOT Analysis</i>	30
Tabel 2.3 Cakupan Standar Pengelolaan Lembaga Pendidikan.....	55
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu	64
Tabel 3.1 Sumber Data Penelitian.....	85
Tabel 4.1 Tabel Skor Permasalahan Fungsi Utama	104
Tabel 4.2 Tabel Skor Permasalahan Fungsi Organik.....	104
Tabel 4.3 Skala prioritas permasalahan	106
Tabel 4.4 Garis besar rancangan kegiatan skala prioritas 1	130
Tabel 4.5 Garis besar rancangan kegiatan skala prioritas 2	132
Tabel 4.6 Garis besar rancangan kegiatan skala prioritas 3	134
Tabel 4.7 Perbandingan kedua program studi pendidikan kecabangan perwira Armed setelah peserta didik lulus.....	143

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Fokus Rumusan Masalah Penelitian	13
Gambar 1.2 Alur Pembatas Masalah.....	15
Gambar 2.1 Elemen-elemen Dasar dari Proses Manajemen Strategi (Basic Elements of the Strategi Management Process)	25
Gambar 2.2 Variabel-variabel Lingkungan (<i>Environmental Variables</i>).....	28
Gambar 2.3 Model Manajemen Strategi (Strategi Management Model).....	32
Gambar 2.4 Standar-standar Mutu Salis (2012: 57).....	48
Gambar 3.1 Tahapan Analisis Data Sumber : Sugiyono, 2010	86
Gambar 4.1 Kuadran Keputusan SWOT Analisis.....	118
Gambar 5.1 Grand Design Road Map pusdikarmed	191
Gambar 5.2 Grand Design Road Map bidang personel 5 tahun pertama.....	191
Gambar 5.3 Grand Design Road Map bidang personel 5 tahun kedua	196
Gambar 5.4 Grand Design Road Map bidang personel 5 tahun ketiga.....	198
Gambar 5.5 Model Hipotetik Green Strategic Management Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.....	201

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Promotor	214
Lampiran 2 Permohonan Izin Penelitian	215
Lampiran 3 Izin Penelitian Dari Lokus Penelitian	217
Lampiran 4 Teknik Pengumpulan Data Penelitian.....	218
Lampiran 5 Pedoman Dan Hasil Studi Dokumentasi.....	221
Lampiran 6 Pedoman Dan Hasil Observasi.....	223
Lampiran 7 Pedoman Wawancara Penelitian.....	225
Lampiran 8 Hasil Wawancara Penelitian	229
Lampiran 9 Transkrip Wawancara Penelitian	235
Lampiran 10 Hasil Foto Dokumentasi Wawancara.....	247
Lampiran 11 Hasil Foto Observasi Lapangan	251