

**MANAJEMEN 7KAIH MELALUI PEMANFAATAN MEDIA DIGITAL ORB
(*ONLINE RECORD BOOK*) DALAM MENINGKATKAN KARAKTER SISWA
(Studi Kasus di SMPN 38 Bandung dan SMPN 43 Bandung)**

***MANAGEMENT OF THE OF 7AIH IN STRENGTHENING STUDENTS'
CHARACTER THROUGH THE UTILIZATION OF DIGITAL MEDIA ORB
(ONLINE RECORD BOOK)***

(A Case Study at SMPN 38 Bandung And SMPN 43 Bandung)

TESIS

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Ujian
Guna Memperoleh Gelar Magister Bidang Administrasi Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan



Oleh :

**Anindya Rosalina
NIM. 41038103241157**

**SEKOLAH PASCA SARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NUSANTARA
BANDUNG
2026**

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anindya Rosalina
NIM : 41038103241157
Fakultas : Sekolah Pascasarjana Uninus Bandung
Program Studi : Administrasi Pendidikan
Judul Tesis : Manajemen 7KAIH Melalui Pemanfaatan Media Digital ORB
(*Online Record Book*) dalam Meningkatkan Karakter Siswa
(Penelitian di SMPN 38 Bandung dan SMPN 43 Bandung)

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah hasil penelitian dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar Magister dalam Studi Administrasi Pendidikan Universitas Islam Nusantara Bandung maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan dan penelitian pelaksanaan/ saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing.
3. Hasil karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau di publikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila dikemudian hari terbukti ada penyimpangan atau hasil jiplakan dari karya tulis orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Bandung, Mei 2026

Yang membuat pernyataan,

materai

Anindya Rosalina

NIM 41038103241157

ABSTRAK

Penguatan pendidikan karakter merupakan prioritas nasional untuk membentuk peserta didik yang beriman, berakhlak mulia, mandiri, dan berdaya saing global. Salah satu upaya yang dilakukan adalah melalui Gerakan Tujuh Kebiasaan Anak Indonesia Hebat (7KAIH). Namun, nya di Sekolah Menengah Pertama (SMP) masih menghadapi kendala, terutama pada aspek manajemen pelaksanaan dan pemanfaatan teknologi digital. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji manajemen 7KAIH dalam meningkatkan karakter siswa sesuai 8 Dimensi Profil Lulusan melalui pemanfaatan aplikasi Online Record Book (ORB) The Duke of Edinburgh's International Award di SMPN 38 Bandung dan SMPN 43 Bandung. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi yang melibatkan kepala sekolah, guru, operator aplikasi, dan siswa. Analisis data dilakukan melalui tahap reduksi, penyajian, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen 7KAIH melalui ORB telah dilaksanakan melalui tahapan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi. Program ini mampu meningkatkan partisipasi dan refleksi siswa terhadap nilai karakter, khususnya pada dimensi kemandirian, gotong royong, dan integritas. Kesimpulannya, pemanfaatan ORB berpotensi meningkatkan kualitas karakter siswa apabila didukung manajemen sekolah, kompetensi guru, serta kebijakan dan infrastruktur digital yang memadai

Kata kunci: pendidikan karakter, 7KAIH, manajemen , online record book, profil lulusan

ABSTRACT

Strengthening character education is a national priority aimed at developing students who are morally grounded, independent, and globally competitive. One of the initiatives supporting this goal is the Seven Habits of Great Indonesian Children (7KAIH). However, its at the junior high school level still faces challenges, particularly in management practices and the utilization of digital technology. This study aims to examine the management of 7KAIH in strengthening students' character in accordance with the 8 Dimensions of the Graduate Profile through the use of the Online Record Book (ORB) application of The Duke of Edinburgh's International Award at SMPN 38 Bandung and SMPN 43 Bandung. This research employed a qualitative approach using a case study method. Data were collected through interviews, observations, and document analysis involving principals, teachers, application operators, and students. Data analysis was conducted through data reduction, data display, and conclusion drawing. The findings indicate that the management of 7KAIH through ORB has followed the stages of planning, organizing, and evaluation. The program has contributed to increased student participation and reflection on character values, particularly independence, cooperation, and integrity. In conclusion, the use of the ORB application has the potential to enhance students' character development when supported by effective school management, teacher competence, and adequate digital policies and infrastructure.

Keywords: *character education, 7KAIH, management, online record book, graduate profile*

LEMBAR PESERTUJUAN

**MANAJEMEN 7KAIH MELALUI PEMANFAATAN MEDIA DIGITAL ORB (*ONLINE RECORD BOOK*) DALAM MENINGKATKAN KARAKTER SISWA
(Studi Kasus Di SMPN 38 Bandung dan SMPN 43 Bandung)**

***MANAGEMENT OF THE 7KAIH IN STRENGTHENING STUDENTS' CHARACTER
THROUGH THE UTILIZATION OF DIGITAL MEDIA ORB (ONLINE RECORD BOOK)
(A Case Study at SMPN 38 Bandung and SMPN 43 Bandung)***

Oleh :

Anindya Rosalina

NIM. 41038103241157

Bandung, Mei 2026

Dosen Pengampu

**Dr. Helmawati, M.Pd.I
NIDN. 0431077606**

Ketua Prodi

**Dr. Hj. Deti Rostini, M.M.Pd.
NIDK. 89089600233**

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga tesis yang berjudul "Manajemen 7KAIH Melalui Pemanfaatan Media Digital ORB (*Online Record Book*) Dalam Meningkatkan Karakter Siswa (Studi Kasus Di SMPN 38 Bandung Dan SMPN 43 Bandung)" ini dapat diselesaikan dengan baik. Shalawat dan salam semoga tetap tercurah kepada Baginda Rasulullah SAW. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam bidang Manajemen Pendidikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki berbagai keterbatasan, baik dari segi substansi maupun teknis penyusunan. Oleh karena itu, masukan dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan guna penyempurnaan karya ini di masa mendatang.

Penulis berharap, proposal tesis ini dapat memberikan kontribusi positif bagi pengembangan praktik manajemen pendidikan, khususnya dalam memperkuat kerja sama antara guru dan orang tua sebagai upaya strategis untuk meningkatkan mutu pembelajaran di sekolah dasar.

Bandung, Mei 2026

Penulis,

Anindya Rosalina

NIM. 41038103241157

UCAPAN TERIMA KASIH

Peneliti mengucapkan terima kasih disampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi, arahan, bimbingan, dorongan, dan dukungan selama proses penelitian, baik secara institusional maupun dalam bentuk data dan informasi yang diperlukan untuk menyelesaikan penulisan tesis ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Endang Komara, M.Si., sebagai Rektor Universitas Islam Nusantara, sekaligus sebagai Promotor, yang selalu memberikan teladan dan bijak dalam menerapkan nilai-nilai akademis selama saya menjadi mahasiswa di Sekolah Pascasarjana (S2) Uninus, pada Program Magister Administrasi Pendidikan.
2. Prof. Dr. H. Hanafiah, M.M.Pd., sebagai Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam Nusantara, yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti, untuk menyelesaikan studi di kampus yang terhormat ini.
3. Dr. Hj. Deti Rostini, M.M.Pd., selaku Ketua Program Studi S2 Administrasi Pendidikan, yang telah memberikan arahan, masukan, serta bimbingan secara konsisten dan penuh kesabaran selama proses penyusunan proposal tesis ini.
4. Dr. Helmawati, M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing yang banyak membantu memberikan masukan, bimbingan, dorongan, dan semangat bagi penulis hingga tesis ini selesai.
5. Seluruh Dosen, Staf Tata Usaha Prodi Magister, dan rekan-rekan sejawat di Sekolah Pasca sarjana Universitas Islam Nusantara, yang telah membimbing, mendukung dan memberikan kontribusi berharga kepada penulis, selama menempuh pendidikan, ilmu pengetahuan yang penulis peroleh selama proses pembelajaran.
6. Seluruh Kepala Sekolah, Guru, Komite Sekolah, Siswa, dan Orang tua siswa SMP Negeri 38 Bandung dan SMP Negeri 43 Bandung, yang telah bersedia menjadi informan dan memberikan data yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
7. Seluruh rekan mahasiswa S2 UNINUS Angkatan 55 Kelas Reguler A senasib seperjuangan yang telah memebrikan pengalaman berkesan tak terlupakan.
8. Ayahku, Ruswendi, Mendiang Ibuku, Almarhumah Dian Julia dan kedua adikku Aldian Noor Faizal dan Arifa Akmal Yudha, beserta seluruh keluarga tercinta, yang selalu memberikan

dukungan moril dan do'a yang tulus, semangat yang tidak pernah putus selama proses studi dan penulisan tesis ini.

Akhirnya, penulis berharap semoga seluruh pihak yang telah berkontribusi melalui arahan, bimbingan, dukungan, dan doa dalam penyusunan tesis ini senantiasa memperoleh balasan kebaikan dan kemuliaan dari Allah SWT.

Bandung, Mei 2026

Penulis,

Anindya Rosalina

NIM. 41038103241157

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	2
ABSTRAK	3
ABSTRACT.....	4
LEMBAR PESERTUJUAN	5
KATA PENGANTAR.....	6
UCAPAN TERIMA KASIH	7
DAFTAR ISI	9
DAFTAR GAMBAR.....	15
DAFTAR TABEL	16
DAFTAR LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Perumusan dan Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1. Perumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
a. Instrumental Input	Error! Bookmark not defined.
b. Raw Input.....	Error! Bookmark not defined.
c. Environmental Input.....	Error! Bookmark not defined.
d. Process (Manajemen 7KAIH melalui ORB).....	Error! Bookmark not defined.
e. Output.....	Error! Bookmark not defined.
f. Outcome.....	Error! Bookmark not defined.
2. Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.

- a. Tujuan UmumError! Bookmark not defined.
- b. Tujuan KhususError! Bookmark not defined.
- 2. Manfaat PenelitianError! Bookmark not defined.
- a. Manfaat TeoritisError! Bookmark not defined.
- b. Manfaat PraktisError! Bookmark not defined.

D. Pertanyaan Penelitian.....Error! Bookmark not defined.

BAB IIError! Bookmark not defined.

MANAJEMEN 7KAIH MELALUI PEMANFAATAN MEDIA DIGITAL ORB (ONLINE RECORD BOOK) DALAM MENINGKATKAN KARAKTER SISWAError! Bookmark not defined.

A. Landasan Teoretis.....Error! Bookmark not defined.

- 1. Manajemen.....Error! Bookmark not defined.
- 2. Pendidikan Karakter 7KAIH.....Error! Bookmark not defined.
- a. Tujuan Program 7KAIH.....Error! Bookmark not defined.
- b. Konten Program 7KAIHError! Bookmark not defined.
- c. Media dalam Program 7KAIHError! Bookmark not defined.
- d. Metoda dalam Program 7KAIH.....Error! Bookmark not defined.
- e. Jenis Program dalam 7KAIHError! Bookmark not defined.
- 1) Program Jangka Pendek.....Error! Bookmark not defined.
- 2) Program Jangka MenengahError! Bookmark not defined.
- 3) Program Jangka PanjangError! Bookmark not defined.

f. Landasan Jurnal Harian 7KAIHError! Bookmark not defined.

3. Media Digital ORBError! Bookmark not defined.

- a. Landasan Penggunaan ORB dalam Jurnal 7KAIHError! Bookmark not defined.
- b. Tujuan Penggunaan ORB dalam Jurnal 7KAIHError! Bookmark not defined.
- c. Konten ORB dalam ORB untuk Jurnal 7KAIHError! Bookmark not defined.
- d. Media dalam ORB untuk Jurnal 7KAIHError! Bookmark not defined.
- e. Metode dalam ORB untuk Jurnal 7KAIHError! Bookmark not defined.
- f. Jenis Program dalam ORB untuk Jurnal 7KAIHError! Bookmark not defined.

B. Landasan Enam Sistem NilaiError! Bookmark not defined.

1. Nilai Teologis.....**Error! Bookmark not defined.**
2. Nilai Logik.....**Error! Bookmark not defined.**
3. Nilai Fisiologik**Error! Bookmark not defined.**
4. Nilai Etik.....**Error! Bookmark not defined.**
5. Nilai Estetik**Error! Bookmark not defined.**
6. Nilai Teleologik**Error! Bookmark not defined.**

C. Landasan Kebijakan.....Error! Bookmark not defined.

1. Sistem Pendidikan Nasional sebagai Fondasi**Error! Bookmark not defined.**
2. Penguatan Pendidikan Karakter sebagai Agenda Nasional**Error! Bookmark not defined.**
3. Pendidikan Karakter di Satuan Pendidikan**Error! Bookmark not defined.**
4. Kurikulum Merdeka dan Profil Pelajar Pancasila**Error! Bookmark not defined.**
5. Transformasi Digital dalam Pendidikan**Error! Bookmark not defined.**
6. Sinergi Kebijakan dalam Konteks Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

D. Penelitian Terdahulu yang RelevanError! Bookmark not defined.

1. Pendidikan Karakter Berbasis Pembiasaan di Sekolah Menengah Pertama **Error! Bookmark not defined.**
2. Manajemen Program Penguatan Pendidikan Karakter di Sekolah**Error! Bookmark not defined.**
3. Penggunaan Aplikasi Digital dalam Mendukung Pembelajaran dan Pengembangan Karakter Siswa**Error! Bookmark not defined.**
4. Efektivitas Pembelajaran Berbasis Refleksi dalam Pembentukan Karakter Siswa **Error! Bookmark not defined.**
5. Program The Duke of Edinburgh's Award dalam Pengembangan Karakter Remaja **Error! Bookmark not defined.**

BAB III.....Error! Bookmark not defined.

METODE PENELITIANError! Bookmark not defined.

A. Pendekatan PenelitianError! Bookmark not defined.

B. Metode PenelitianError! Bookmark not defined.

C. Teknik dan Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
a. Teknik Observasi	Error! Bookmark not defined.
b. Teknik Wawancara	Error! Bookmark not defined.
c. Studi Dokumentasi	Error! Bookmark not defined.
d. Studi Kepustakaan	Error! Bookmark not defined.
e. Triangulasi.....	Error! Bookmark not defined.
2. Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
a. Instrumen Wawancara.....	Error! Bookmark not defined.
b. Instrumen Observasi	Error! Bookmark not defined.
c. Instrumen Studi Dokumentasi.....	Error! Bookmark not defined.
D. Lokasi dan Subjek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2. Subjek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
1. Kondensasi Data (Data Condensation)	Error! Bookmark not defined.
2. Penyajian Data (Data Display).....	Error! Bookmark not defined.
3. Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi (Conclusion Drawing/Verification)	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
F. Keabsahan Data.....	Error! Bookmark not defined.
1. Kredibilitas (Credibility).....	Error! Bookmark not defined.
2. Transferabilitas (Transferability)	Error! Bookmark not defined.
3. Dependabilitas (Dependability)	Error! Bookmark not defined.
4. Konfirmabilitas (Confirmability).....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. SMP Negeri 38 Bandung	Error! Bookmark not defined.
2. SMP Negeri 43 Bandung	Error! Bookmark not defined.

B. Temuan PenelitianError! Bookmark not defined.

1. Perencanaan 7KAIH melalui Pemanfaatan Media Digital ORB (Online Record Book) dalam Meningkatkan Karakter Siswa**Error! Bookmark not defined.**
2. Pengorganisasian 7KAIH melalui Pemanfaatan Media Digital ORB (Online Record Book) dalam Meningkatkan Karakter Siswa .**Error! Bookmark not defined.**
3. Pelaksanaan 7KAIH melalui Pemanfaatan Media Digital ORB (Online Record Book) dalam Meningkatkan Karakter Siswa**Error! Bookmark not defined.**
4. Evaluasi 7KAIH melalui Pemanfaatan Media Digital ORB (Online Record Book) dalam Meningkatkan Karakter Siswa.....**Error! Bookmark not defined.**

C. Pembahasan.....Error! Bookmark not defined.

1. Perencanaan 7KAIH melalui pemanfaatan media digital ORB (Online Record Book)**Error! Bookmark not defined.**
2. Pengorganisasian 7KAIH Melalui Pemanfaatan Media Digital ORB (Online Record Book).....**Error! Bookmark not defined.**
3. Pelaksanaan 7KAIH melalui pemanfaatan media digital ORB (Online Record Book)**Error! Bookmark not defined.**
4. Evaluasi 7KAIH melalui pemanfaatan media digital ORB (Online Record Book) **Error! Bookmark not defined.**

BAB VError! Bookmark not defined.

SIMPULANError! Bookmark not defined.

A. SimpulanError! Bookmark not defined.

1. Simpulan Umum**Error! Bookmark not defined.**
2. Simpulan Khusus**Error! Bookmark not defined.**
 - a. Perencanaan 7KAIH melalui Pemanfaatan Media Digital ORB (Online Record Book)**Error! Bookmark not defined.**
 - b. Pengorganisasian 7KAIH melalui Pemanfaatan Media Digital ORB (Online Record Book).....**Error! Bookmark not defined.**
 - c. Pelaksanaan 7KAIH melalui Pemanfaatan Media Digital ORB (Online Record Book)**Error! Bookmark not defined.**

d. Evaluasi 7KAIH melalui Pemanfaatan Media Digital ORB (Online Record Book)
.....**Error! Bookmark not defined.**

B. Rekomendasi.....**Error! Bookmark not defined.**

1. Bagi Kepala Sekolah.....**Error! Bookmark not defined.**
2. Bagi Guru.....**Error! Bookmark not defined.**
3. Bagi Siswa**Error! Bookmark not defined.**
4. Bagi Dinas Pendidikan atau Pengambil Kebijakan**Error! Bookmark not defined.**
5. Bagi Peneliti Selanjutnya.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA.....**Error! Bookmark not defined.**

A. Buku**Error! Bookmark not defined.**

B. Jurnal**Error! Bookmark not defined.**

C. Kebijakan / Undang-Undang / Peraturan Pemerintah**Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN.....**cli**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Bagan Perumusan Masalah.....	9
Gambar 2.1 Jurnal 7KAIH dan Aplikasi ORB.....	43
Gambar 2.2 Rincian Kegiatan di Aplikasi ORB.....	44
Gambar 4.1 Lokasi dan Gambaran Kondisi SMP Negeri 38 Bandung.....	110
Gambar 4.2 Lokasi dan Gambaran Kondisi SMP Negeri 38 Bandung.....	114
Gambar 4.3 Kegiatan Pendampingan DEIA ORB.....	122
Gambar 4.4 Tampilan Aplikasi ORB dari Leader.....	123

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-kisi Penelitian.....	98
Tabel 3.2 Pedoman Wawancara.....	100
Tabel 3.3 Pedoman Observasi.....	101
Tabel 3.4 Pedoman Studi Dokumentasi.....	102

DAFTAR LAMPIRAN

Daftar Riwayat Hidup.....	150
SK Pembimbing.....	151
Izin Penelitian.....	152
Instrumen Penelitian.....	156
Jurnal.....	194
Presentasi.....	203
Dokumentasi.....	214
Kartu Bimbingan.....	226