

**MANAJEMEN PENDIDIKAN KARAKTER DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN SISWA
DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN**

**(Studi Kasus di SMK Negeri 1 Gunungguruh Kabupaten Sukabumi dan
SMK Negeri 3 Kota Sukabumi)**

***CHARACTER EDUCATION MANAGEMENT IN IMPROVING
THE QUALITY OF STUDENT EDUCATION IN VOCATIONAL
HIGH SCHOOLS***

***(Case Study at SMK Negeri 1 Gunungguruh Sukabumi Regency and SMK
Negeri 3 Sukabumi City)***

TESIS

**Untuk Memperoleh Gelar Magister
pada Program Studi Administrasi Pendidikan**



Disusun oleh:

**SITI NURJANAH
NIM: 41038103234050**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NUSANTARA
BANDUNG
2025**

SURAT PERNYATAAN PENULIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **SITI NURJANAH**
NIM : **41038103234050**
Program Studi : Administrasi Pendidikan
Fakultas : Sekolah Pascasarjana
Universitas : Universitas Islam Nusantara

Dengan ini menyatakan bahwa tesis yang saya susun dengan judul:

**Manajemen Pendidikan Karakter Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan
Siswa Di Sekolah Menengah Kejuruan
(Studi Kasus di SMK Negeri 1 Gunungguruh di Kabupaten Sukabumi dan
SMK Negeri 3 Kota Sukabumi)**

Merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak melakukan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya dari karya orang lain, kecuali yang telah disebutkan sumbernya secara benar dalam kutipan dan daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran akademik atau klaim dari pihak lain terkait keaslian tesis ini, saya bersedia bertanggung jawab dan menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Islam Nusantara.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh tanggung jawab.

Bandung, Mei 2025
Yang Menyatakan



SITI NURJANAH
NIM: **41038103234050**

LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN PENDIDIKAN KARAKTER DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN SISWA DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN**

(Studi Kasus di SMK Negeri 1 Gunungguruh Kabupaten Sukabumi dan SMK Negeri 3
Kota Sukabumi)

***CHARACTER EDUCATION MANAGEMENT IN IMPROVING
THE QUALITY OF STUDENT EDUCATION IN VOCATIONAL
HIGH SCHOOLS***

*(Case Study at SMK Negeri 1 Gunungguruh Sukabumi Regency and SMK Negeri 3
Sukabumi City)*

Oleh :

**SITI NURJANAH
NIM : 41038103234050**

Bandung, Juni 2025

Dosen Pembimbing



Dr. Hj. Okke Rosmala Dewi, Ir. M.M.Pd
NIDN 0422126201

Ketua Program Studi S2 Magister Administrasi Pendidikan



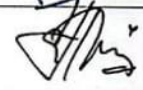
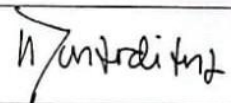
Dr. Hj. Deti Rostini, M.M.Pd.
NIDK 8908960023

LEMBAR PENGESAHAN

**MANAJEMEN PENDIDIKAN KARAKTER DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN SISWA
DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN**

**(Studi Kasus di SMK Negeri 1 Gunungguruh Kabupaten Sukabumi dan
SMK Negeri 3 Kota Sukabumi)**

**SITI NURJANAH
NIM: 41038103234050**

No	Penguji	Tanda Tangan
1	Dr. Okke Rosmaladewi, M.M.Pd.	
2	Dr. Lilis Suwandari, S.Pd., M.M.Pd.	
3	Dr. Dinny Mardiana, M.Si.	

ABSTRAK

Tingkat pelanggaran disiplin siswa di SMK Negeri 1 Gunungguruh Kabupaten Sukabumi & SMK Negeri 3 Kota Sukabumi cukup tinggi, meliputi perilaku seperti keterlambatan masuk sekolah, pelanggaran aturan seragam, hingga sikap kurang bertanggung jawab terhadap tugas sekolah. Siswa SMK yang diharapkan oleh perusahaan, memiliki kompetensi dan etika profesional untuk memasuki dunia kerja belum sesuai dengan standar yang ditetapkan oleh dunia industri. Beberapa lulusan SMK yang telah diterima di dunia industri tidak menunjukkan karakter yang baik seperti: sikap disiplin, ramah, etika yang baik, jujur, tanggung jawab, dan kerja sama tim yang baik. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendapatkan informasi-gambaran dan menganalisis tentang manajemen pendidikan karakter di dalam meningkatkan mutu pendidikan siswa di SMK Negeri 1 Gunungguruh Kabupaten Sukabumi & SMK Negeri 3 Kota Sukabumi. Pendekatan penelitian ini kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik dan Instrumen Penelitian adalah wawancara Mendalam (In-Depth Interview), observasi dan studi dokumentasi. Populasi dalam penelitian ini adalah 30 orang siswa SMK Negeri 1 Gunungguruh Kabupaten Sukabumi dan 30 orang siswa SMK Negeri 3 Kota Sukabumi. Penelitian ini mencakup fungsi perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengendalian. Hasil penelitian manajemen pendidikan karakter di SMK Negeri 1 Gunungguruh Kabupaten Sukabumi dan SMK Negeri 3 Kota Sukabumi adalah integrasi pendidikan karakter ke dalam kurikulum serta aktivitas ekstrakurikuler, kolaborasi antara sekolah, guru, orang tua, dan masyarakat dalam membentuk karakter siswa. Implementasi pendidikan karakter di kedua sekolah ini telah dijalankan secara sistematis dalam upaya membentuk peserta didik yang berkarakter kuat dan berkompetensi. Rekomendasi praktis mencakup: penguatan kebijakan sekolah terarah, pelatihan kapasitas guru dalam integrasi karakter, dorongan bagi siswa melalui pembelajaran proyek dan umpan balik, serta peningkatan keterlibatan orang tua melalui kolaborasi aktif. Temuan ini memberi kontribusi penting dalam merancang program pendidikan karakter SMK yang responsif terhadap kebutuhan dunia kerja, konsisten dengan kerangka manajemen dan praktik karakter efektif.

Kata kunci: manajemen, pendidikan karakter, mutu pendidikan.

ABSTRACT

The level of student disciplinary violations at SMK Negeri 1 Gunungguruh, Sukabumi Regency & SMK Negeri 3, Sukabumi City is quite high, including behaviors such as being late for school, violating uniform rules, and being irresponsible towards schoolwork. SMK students who are expected by companies to have the competence and professional ethics to enter the workforce do not meet the standards set by the industrial world. Several SMK graduates who have been accepted in the industrial world do not show good character such as: discipline, friendliness, good ethics, honesty, responsibility, and good teamwork. The purpose of this study was to obtain information-descriptions and analyze character education management in improving the quality of student education at SMK Negeri 1 Gunungguruh, Sukabumi Regency & SMK Negeri 3, Sukabumi City. This research approach is qualitative with a descriptive method. Research Techniques and Instruments are In-Depth Interviews, observations and documentation studies. The population in this study were 30 students of SMK Negeri 1 Gunungguruh, Sukabumi Regency and 30 students of SMK Negeri 3, Sukabumi City. This study covers the functions of planning, organizing, mobilizing, and controlling. The results of the study of character education management at SMK Negeri 1 Gunungguruh, Sukabumi Regency and SMK Negeri 3, Sukabumi City are the integration of character education into the curriculum and extracurricular activities, collaboration between schools, teachers, parents, and the community in shaping students' characters. The implementation of character education in both schools has been carried out systematically in an effort to shape students with strong and competent characters. Practical recommendations include: strengthening targeted school policies, training teacher capacity in character integration, encouragement for students through project learning and feedback, and increasing parental involvement through active collaboration. These findings provide important contributions in designing SMK character education programs that are responsive to the needs of the world of work, consistent with the framework of effective character management and practices.

Keywords: management, character education, quality of education.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Manajemen Pendidikan Karakter dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Siswa di Sekolah Menengah Kejuruan”. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Studi S2 Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Islam Nusantara.

Peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, arahan, dan bimbingan dalam proses penyusunan Tesis ini. Terutama kepada dosen pembimbing saya, Dr. Hj. Okke Rosmaladewi, Ir., M.M.Pd., yang dengan sabar memberikan bimbingan, kritik, dan saran yang konstruktif untuk penyempurnaan karya ini. Terima kasih juga peneliti sampaikan kepada Direktur Sekolah Pascasarjana, Prof. Dr. H. Iim Wasliman, M.Pd., M.Si., dan Ketua Program Studi S2 Administrasi Pendidikan, Dr. Hj. Deti Rostini, M.M.Pd., atas segala dukungan dan kesempatan yang telah diberikan.

Menyadari bahwa dalam penyusunan Tesis ini masih banyak kekurangan, baik dalam hal penyusunan maupun penyajian data. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan dunia pendidikan, khususnya dalam penguatan pendidikan karakter dan peningkatan mutu pendidikan siswa di Sekolah Menengah Kejuruan. Akhir kata, peneliti berharap agar penelitian ini dapat memberikan kontribusi positif bagi pendidikan di Indonesia.

Bandung, Mei 2025

Peneliti

Siti Nurjanah

NIM : 41038103234050

UCAPAN TERIMAKASIH

Alhamdulillah, segala puji hanya milik Allah SWT. Berkat rahmat dan berkah-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar semata-mata tidak hanya usaha penulis sendiri, melainkan bantuan tulus dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Wirosumarto & Ponikem selaku orang tua yang telah membesarkan dengan penuh kasih sayang.
2. Ade Rizal, M.Pd selaku suami yang telah memberi dukungan penuh.
3. Prof, Dr. H. Iim Wasliman, M.Pd., M.Si. selaku Direktur Universitas Islam Nusantara.
4. Prof. Dr. Endang Komara, M.Si. selaku Rektor Universitas Islam Nusantara
5. Dr. Hj. Deti Rostini, M.M.Pd. selaku ketua Program Studi jurusan Administrasi Pendidikan
6. Dr. Okke Rosmala Dewi., M.M.Pd. selaku dosen pembimbing utama yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan masukan, memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis selama proses penyelesaian tesis ini.
7. Ai Sumarni, S.Pd., M.M.Pd selaku Kepala Sekolah SMK Negeri 1 Gunungguruh Kabupaten Sukabumi
8. Tukimin, S.Pd dan Ade Rizal, M.Pd selaku tim kesiswaan SMK Negeri 1 Gunungguruh Kota Sukabiumi.
9. Iwan, S.Pd selaku Plt Kepala SMK Negeri 3 Kota Sukabumi.
10. Sopyan Ali, M.Pd selaku wakil kepala sekolah SMK Negeri 3 Kota Sukabumi.
11. Siswa SMK Negeri 1 Gunungguruh dan SMK Negeri 3 Kota Sukabumi yang telah bersedia memberikan informasi sebagai salah satu nara sumber penelitian ini.

DAFTAR ISI

Halaman Judul Sampul	
Surat Pernyataan Penulis.....	i
Lembar Persetujuan.....	ii
Lembar Pengesahan.....	iii
Abstrak Indonesia.....	iv
Abstrak Inggris.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Ucapan Terimakasih.....	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel.....	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan dan Pembatasan Masalah.....	6
1. Perumusan Masalah.....	6
2. Pembatasan Masalah.....	11
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	13
1. Tujuan Penelitian.....	13
a. Tujuan Umum.....	13
b. Tujuan Khusus.....	13
2. Manfaat Penelitian.....	13
a. Manfaat Teoritis.....	13
b. Manfaat Praktis.....	14
D. Pertanyaan Penelitian.....	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	18
A. Landasan Teoritis.....	18
B. Landasan Enam Sistem Nilai.....	26

	C. Landasan Kebijakan.....	28
	D. Penelitian Terdahulu.....	29
BAB III	PROSEDUR PENELITIAN.....	66
	A. Pendekatan Penelitian.....	66
	B. Metode Penelitian.....	66
	C. Teknik dan Instrumen Penelitian.....	67
	D. Lokasi dan Subjek Penelitian.....	77
	E. Populasi dan Sampel.....	78
	F. Teknik Analisis Data.....	80
	G. Keabsahan Data.....	80
BAB IV	GAMBARAN UMUM, DESKRIPSI PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	83
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	83
	B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	84
	C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	92
BAB V	SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	102
	A. Simpulan Hasil Penelitian.....	102
	B. Rekomendasi.....	105
	DAFTAR PUSTAKA.....	107
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	112
	RIWAYAT HIDUP.....	236

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1: Jurnal internasional	29
Tabel 2. 2: Jurnal Nasional.....	41
Tabel 3. 1: Kisi-Kisi Penelitian.....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1: Perumusan Masalah	7
--------------------------------------	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Keputusan Penunjukkan Dosen Pembimbing	113
Lampiran 2: Surat izin penelitian ke SMKN 1 Gunungguruh	114
Lampiran 3: Surat izin penelitian ke SMKN 3 Kota Sukabumi.....	115
Lampiran 4: Surat balasan dari SMK Negeri 3 Kota Sukabumi.....	116
Lampiran 5: Surat balasan dari SMK Negeri 1 Gunungguruh.....	117
Lampiran 6: Kisi-Kisi Penelitian	118
Lampiran 7: Hasil penelitian.....	128
Lampiran 8: Program Pendidikan Karakter dalam pembelajaran	153
Lampiran 9: Jumlah siswa perombel dan jurusan	181
Lampiran 10: Presensi siswa kelas X, XI dan XII	192
Lampiran 11 Visi, Misi Dan Tujuan SMK Negeri 1 Gunungguruh	198
Lampiran 12 Visi & Misi SMK Negeri 3 Kota Sukabumi.....	201
Lampiran 13 Kurikulum Satuan Pendidikan SMKN 1 Gunungguruh Tahun Pelajaran 2024/2025.....	179
Lampiran 14: Visi, Misi Dan Tujuan SMK Negeri 1 Gunungguruh	198
Lampiran 15 Visi & Misi SMK Negeri 3 Kota Sukabumi.....	201
Lampiran 16 Data Prestasi Siswa SMK Negeri 3 Kota Sukabumi	202
Lampiran 8: Pertaturan Dan Tata Tertib Siswa SMK Negeri 3 Sukabumi.....	206
Lampiran 9: Absensi siswa SMK Negeri 3 Kota Sukabumi.....	214
Lampiran 10: Pedoman Penilaian Sikap SMK Negeri 3 Kota Sukabumi.....	220
Lampiran 11: Dokumentasi kegiatan Penelitian	227
Lampiran 12: Daftar Riwayat Hidup.....	236